



**CASA DEI
RAGAZZI
IAMA ONLUS**

**BILANCIO 20
SOCIALE 24**



LETTERA DELLA PRESIDENTE

Gentile lettrice, gentile lettore,

Il 2024 è stato un anno di grande impegno, caratterizzato in primo luogo dalla riflessione sulla transizione verso la qualifica e l'organizzazione di Ente del Terzo Settore e dalle opportunità apertesi per Casa dei Ragazzi IAMA Onlus a seguito della decisione, ratificata da ATS Brianza e Regione Lombardia, di istituire una seconda RSD, con il conseguente ampliamento da 39 a 64 posti letto a disposizione del territorio regionale.

Garantire la piena copertura di questi posti è stato, per tutto il 2024, l'obiettivo principale che ha visto coinvolti tutti noi, consapevoli che mantenere la capienza al cento per cento richiederà uno sforzo continuo e la capacità di adeguare costantemente la nostra offerta ai bisogni espressi dal territorio e dalla rete dei servizi provinciale e regionale, assicurando al contempo la qualità delle prestazioni erogate. A ciò si aggiunge l'esigenza, per il Consiglio d'Amministrazione e la Dirigenza, di gestire in modo mirato e programmato il patrimonio dell'Ente e di consolidare le relazioni istituzionali con le Pubbliche Amministrazioni e con tutti i soggetti interessati a collaborare e sostenere la nostra missione.

In quest'ottica è stato avviato un percorso volto a dotarci di un piano industriale quinquennale, che fissi le "pietre miliari" necessarie a guidare la trasformazione e lo sviluppo dell'Ente.

Il 2024 ha inoltre sollecitato una riflessione approfondita sulla funzione dei servizi non residenziali e sulla loro integrazione nella rete educativa e istituzionale di Merate e Lecco. Questi servizi sono stati protagonisti di un importante ripensamento: basti pensare alla ristrutturazione della Fattoria dei Ragazzi, all'ampliamento delle utenze del CED La Casa di Sophia con l'adesione al progetto Alleanze Educative, all'avvio di un Centro Estivo che ha coinvolto quasi cento ragazze e ragazzi e alla nascita di CDR Young, contenitore dedicato a tutta l'infanzia e adolescenza.

Per meglio sovrintendere alle due anime delle Unità di Offerta, l'organigramma è stato ridefinito, individuando chiaramente le due aree operative: residenziale ed educativa.

Con questa premessa, pubblichiamo il Bilancio Sociale 2024, che – nel pieno rispetto delle indicazioni normative di riferimento e, in particolare, del Codice del Terzo Settore – racconta la capacità di Casa dei Ragazzi IAMA Onlus di mantenere elevati standard qualitativi nei servizi gestiti, anche in un'annualità segnata da grandi cambiamenti e decisioni che hanno inciso sull'assetto organizzativo, numerico e strutturale dell'Ente.

Il bilancio sociale deve e vuole rimanere uno strumento strategico che fotografa e spiega, con trasparenza, il nostro percorso. La sua redazione, oltre a essere un obbligo normativo, è un compito svolto con precisione perché ci aiuta a focalizzare i risultati raggiunti, a comunicare verso l'esterno il nostro impegno quotidiano e a coinvolgere in modo approfondito la comunità sociale di riferimento e tutti i portatori di interesse che interagiscono con il nostro lavoro e le nostre attività.

Il vero significato del Bilancio Sociale, infatti, è valutare l'impatto economico e sociale dei risultati conseguiti e comprendere quali siano gli orizzonti di un Ente come il nostro, in costante sviluppo; esso rende evidenti i profili economici, patrimoniali e finanziari, nonché gli obiettivi perseguiti durante il 2024, presentando in modo chiaro e fruibile i servizi e le risposte che Casa dei Ragazzi IAMA Onlus offre ai bisogni dei soggetti socialmente fragili di cui si prende cura.

Nel 2024 abbiamo raggiunto gli obiettivi fissati l'anno precedente e abbiamo profuso grande impegno per predisporre un budget che rendesse sostenibili ogni scelta, senza rinunciare alla qualità dei servizi erogati e dei progetti avviati. Il cambiamento di visione, sempre più integrata e orientata a una gestione di tipo aziendale, è frutto del lavoro del nuovo Direttore, Dott. Lorenzo Guzzetti, e della rinnovata organizzazione interna; tale impostazione, ne sono certa, consentirà di proseguire con stabilità e decisione lungo il cammino tracciato dai fondatori del nostro Ente.

Il mio ringraziamento va a tutti coloro che, a vario titolo e con il proprio lavoro quotidiano, garantiscono l'erogazione dei servizi e la cura necessaria per il benessere di ospiti e utenti, rispondendo al contempo ai bisogni della collettività. Un sentito grazie anche al Consiglio di Amministrazione, recentemente rinnovato, che, per il 2025, proseguirà nel compito di traghettare l'Ente verso il nuovo assetto definito a seguito dell'approvazione finale della riforma fiscale legata al Terzo Settore, comunicata nel marzo 2025 dalla Commissione Europea, affinché si possano continuare a perseguire con determinazione gli scopi statutari e i principi fondanti.

Buona lettura,

**LA PRESIDENTE,
AVV. ELENA ROLANDI**

SOMMARIO



CHI SIAMO

- 5 DATI ANAGRAFICI
- 5 ATTIVITÀ STATUARIE E ALTRE ATTIVITÀ STRUMENTALI
- 6 LA NOSTRA MISSIONE E I VALORI
- 7 IL NOSTRO IMPEGNO
- 8 LA NOSTRA STORIA
- 9 DOVE OPERIAMO

LA NOSTRA ORGANIZZAZIONE

- 11 GOVERNANCE
- 13 ASSETTO ORGANIZZATIVO
- 13 COMPENSO DEI DIRIGENTI
- 14 CHI LAVORA CON NOI
- 15 VOLONTARI E TIROCINANTI
- 16 FORMAZIONE DEL PERSONALE

I NOSTRI SERVIZI

- 18 RESIDENZA SANITARIO-ASSISTENZIALE PER DISABILI [RSD]
- 19 CENTRO SOCIO EDUCATIVO [CSE]
- 20 CENTRO EDUCATIVO DIURNO PER MINORI [CED] LA CASA DI SOPHIA
- 21 FATTORIA DEI RAGAZZI
- 22 BOTTEGHAUS

IL VALORE GENERATO 2024

- 24 GLI OBIETTIVI RAGGIUNTI NEL 2024
- 25 ATTIVITÀ
- 30 CDR YOUNG

LA SOSTENIBILITÀ

- 32 BILANCIO
- 33 DIMENSIONE ECONOMICA
- 34 RELAZIONI DI FINANZIAMENTO/ CONTRATTUALI CON LA PA
- 35 I NOSTRI SOSTENITORI
- 36 DIMENSIONE AMBIENTALE

NETWORKING E COMUNICAZIONE

- 38 I NOSTRI STAKEHOLDER
- 39 PROGETTO COMUNICAZIONE
- 40 COSA DICONO DI NOI

NOTE CONCLUSIVE

- 41 METODOLOGIA
- 41 MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO
- 41 CREDITS & COPYRIGHT



CHI SIAMO

DATI ANAGRAFICI

**ATTIVITÀ STATUTARIE E ALTRE
ATTIVITÀ STRUMENTALI**

LA NOSTRA MISSIONE E I VALORI

IL NOSTRO IMPEGNO

LA NOSTRA STORIA

DOVE OPERIAMO





DATI ANAGRAFICI

Sede legale: Milano 20122- c.so di Porta Vigentina, 19

Sede operativa: Olgiate Molgora (Lc) 23887 – via Cesare Cantù 49/c

Codice Fiscale: 97026170155

Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS): Onlus

Sezione del RUNTS: l'adeguamento al Codice del Terzo Settore non è stato ancora effettuato, in attesa dei decreti attuativi che consentiranno all'Assemblea dei Soci di poter coerentemente individuare la qualificazione più idonea, nel rispetto dei tempi fissati per l'iscrizione al RUNTS

Numero Rea: MI - 1698270; sedi locali LC - 326266

Partita Iva: 08891730965

Fondo di dotazione Euro: 1.146.132 €

Forma Giuridica: Ente Onlus

Attività di interesse generale: prestazioni socio sanitarie di cui al DPCM 14.02.2001 e interventi e servizi sociali ai sensi dell'art.1 commi 1 e 2 della Legge 08.11.2000 n°328

Settore di attività prevalente (ATECO): Codice 87 - servizi di assistenza sociale residenziale; Codice 87.3 - strutture di assistenza residenziale per anziani e disabili; Codice 88.1 - assistenza sociale non residenziale per anziani e disabili; Codice 88.91 - servizi di asili nido; assistenza diurna per minori disabili.

Rete associativa cui l'ente aderisce: UNEBA

Data di chiusura dell'esercizio cui il presente bilancio sociale si riferisce: 31/12/2024

Data di redazione del presente bilancio sociale sottoposto all'approvazione dell'organo competente in data 26 giugno 2025.

ATTIVITÀ STATUTARIE E ALTRE ATTIVITÀ STRUMENTALI

ATTIVITÀ STATUTARIE CON RIFERIMENTO ALL'ART. 5 DEL D. LGS. 117/2017 (CODICE DEL TERZO SETTORE)

- Gestione di servizi socio sanitari residenziali:
Residenze Sanitarie Assistenziali per Disabili
- Gestione di servizi socio assistenziali non residenziali:
Centro Socio Educativo e Centro Educativo Diurno per Minori La Casa di Sophia.

ALTRE ATTIVITÀ SVOLTE IN MANIERA SECONDARIA STRUMENTALE

Attività di gestione del patrimonio mobiliare e degli immobili ereditati dall'Ente nel corso della sua lunga storia, in particolare provenienti dalle IPAB e dalle Opere Pie da cui è stato costituito.

Gli interessi sulla gestione del patrimonio mobiliare e il ricavato delle locazioni ad Enti Pubblici (Comune di Milano e ASST Niguarda) e soggetti privati sono destinati a sostenere l'attività statutaria dell'Ente ed alla conservazione e manutenzione degli immobili stessi.



LA NOSTRA MISSIONE E I VALORI

L'Ente, come da Statuto, non ha scopo di lucro neppure indiretto e persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale nell'ambito territoriale della Regione Lombardia, nei settori dell'assistenza sociale e socio-sanitaria e della beneficenza a favore di minori, anziani, disabili, persone e famiglie in difficoltà economiche.

La nostra missione è il benessere psicofisico delle persone che accogliamo nelle nostre strutture, e tutto ciò che facciamo è pensato per rispondere ai loro bisogni complessivi e diversificati in modo individualizzato.

Ci impegniamo a tutelare la libertà personale, nel rispetto dei limiti dati dalle diverse patologie che incontriamo.

Favoriamo iniziative, all'interno e all'esterno della residenza, che garantiscono e supportano la capacità di scelta e la partecipazione degli ospiti creando e favorendo occasioni di inclusione.

Riconosciamo il ruolo fondamentale delle risorse umane per raggiungere i nostri obiettivi e per questo continuiamo a incentivare la formazione e l'aggiornamento del personale, promuovendo percorsi che garantiscano il benessere lavorativo e professionale.

"Ci prendiamo cura della persona in tutti e 5 i sensi"





IL NOSTRO IMPEGNO

Casa dei Ragazzi IAMA Onlus mette le proprie attività a disposizione delle famiglie con parenti con disabilità, minori o adulti e con figli in situazioni di disagio e fragilità sociale o degli Enti preposti alla loro tutela, erogando servizi differenziati per tipologia e fasce d'età.

La posizione centrale di Olgiate Molgora tra le due cittadine sedi dei distretti ospedalieri, Merate e Lecco, permette la collaborazione costante con i servizi che si occupano di fragilità e disabilità e i rapporti, risalenti nel tempo e da sempre tenuti, con il Comune di Milano permettono di offrire servizi socio-sanitari assistenziali ai soggetti socialmente fragili che ne hanno bisogno.

L'obiettivo prioritario del nostro impegno quotidiano è rispondere ai bisogni e accrescere la soddisfazione degli ospiti, dei loro familiari e degli utenti dei servizi: per questo lavoriamo con un approccio che tende a garantire il miglioramento della qualità e dell'organizzazione dei servizi che erogiamo.

E lo facciamo attraverso:

- la gestione oculata delle nostre risorse economiche, per garantire ai servizi una stabilità certa ed una continua crescita;
- il radicamento sul territorio regionale, mantenendoci in rete collaborativa con Enti locali, Enti del Terzo settore e con la Comunità locale;
- la crescita della professionalità e della motivazione di tutti i nostri collaboratori, di cui riconosciamo il contributo fondamentale nella promozione di un clima accogliente e sereno. Per questa ragione il personale viene coinvolto, laddove possibile, nelle scelte e nelle valutazioni e viene formato e aggiornato costantemente;
- l'impegno a mantenere efficienti le strutture, le attrezzature e gli impianti, anche adeguandoli tecnologicamente, per migliorare il comfort di ospiti e utenti e garantire un ambiente di lavoro rispettoso delle norme in materia di sicurezza;

- l'impegno a fornire adeguate risorse strumentali e gestionali;
- il monitoraggio costante delle procedure di erogazione e di controllo dei servizi e il coinvolgimento informato del personale nei processi di cambiamento organizzativo, attraverso riunioni plenarie e d'equipe e sondaggi d'opinione su temi ed iniziative specifiche;
- la verifica della soddisfazione dei nostri ospiti ed utenti, attraverso la somministrazione annuale del questionario di soddisfazione e la conseguente attivazione di eventuali azioni correttive e di miglioramento.

In particolare nel 2024 abbiamo:

- garantito servizi qualitativamente elevati nell'attività sociosanitaria assistenziale ed educativa a beneficio di ospiti ed utenti;
- mantenuto l'efficienza tecnologica di attrezzature ed impianti della nuova struttura inaugurata lo scorso anno per rendere confortevole la permanenza dei nostri utenti ed ampliare l'utenza su una disabilità complessa;
- collaborato con i soggetti del territorio di Regione Lombardia che sovrintendono e coordinano le politiche sociali, per diventare erogatore di servizi o partner riconosciuto dagli Enti locali di interesse nella progettazione e programmazione di rete;
- ampliato e arricchito la platea degli stakeholders, cercando di raccontare tutte le attività svolte e l'impegno quotidiano;
- ridotto ed ottimizzato i costi e rendere sempre più trasparente ed efficiente la gestione e rendere sostenibili economicamente tutti i servizi;
- continuato a mantenere, inserendo la nuova struttura, la Certificazione di Qualità secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015.



LA NOSTRA STORIA

Casa dei Ragazzi Istituto di Assistenza ai Minori ed agli Anziani Onlus è il frutto di una lunga storia di Enti differenti con diversi scopi, che fondano le loro radici lontano nel tempo. L'eredità che riceviamo attraverso i secoli è fatta di tante storie accomunate da una finalità comune: l'impegno a favore di soggetti bisognosi e socialmente fragili.

2023 Nell'estate apre la nuova struttura che ospita la RSD Le Corti dei Ragazzi, portando a due i servizi residenziali gestiti dall'Ente a Olgiate Molgora. A dicembre l'Ente viene riconosciuto da Regione Lombardia come Ente gestore Unico.

2014 Nasce la Casa dei Ragazzi Istituto Assistenza Minori e Anziani Onlus dalla fusione per incorporazione dell'Istituto di Assistenza Minori Anziani di Milano nell'Ente Casa dei Ragazzi Treves de Sanctis Onlus.

2005 La Casa dei Ragazzi Treves de Sanctis Onlus è accreditata dalla Giunta di Regione Lombardia e ottiene l'autorizzazione al funzionamento quale Residenza Sanitaria assistenziale per Disabili (RSD).

1997 La Casa dei Ragazzi Treves De Sanctis è iscritta tra le organizzazioni non lucrative di utilità sociale - Onlus.

1995 La IPAB Casa dei Ragazzi Treves De Sanctis è depubblicizzata e diventa Ente morale con personalità giuridica di diritto privato.

1992 La IPAB Istituto di Assistenza ai minori ed agli Anziani, è depubblicizzata e diventa Ente morale con personalità giuridica di diritto privato.

1987 Il 15 luglio nasce la IPAB Istituto di Assistenza ai minori ed agli Anziani, che deriva dalla fusione di quattro enti. ▶ ▶ ▶ ▶ ▶ ▶ ▶ ▶

1982 Il 2 novembre nasce la IPAB Casa dei Ragazzi Treves De Sanctis, frutto della fusione tra la Casa dei Ragazzi, ente lecchese per la tutela minorile di Lecco, e l'Associazione milanese per la fondazione Treves De Sanctis.

1973 È fondata la Casa dei Ragazzi, presso la villa di Olgiate Molgora, sede attuale dell'Ente. Con l'accoglienza di un primo gruppo di giovani viene avviato un cammino di sviluppo e crescita nell'ambito dei servizi alla persona con disabilità.



1. IPAB Opera Pia per l'Assistenza Climatica dell'infanzia, Ente Morale nato nel 1933, già proprietaria dell'Istituto Climatico Permanente di Selvino – Sciesopoli.
2. IPAB Opera Pia Asili di Carità, Ente Morale nato dall'unificazione di istituzioni risalenti al 1836, che, negli anni, raccoglie l'eredità degli asili urbani e suburbani milanesi.
3. IPAB Asilo De Marchi, Ente Morale nato nel 1886, gestito dall'Opera Pia Asili di Carità sino al 1947, per poi passare in gestione al Comune di Milano fino a metà degli anni 80. Oggi è sede dell'Associazione Gruppo di Bethania Onlus.
4. IPAB Asilo Infantile Gianella, Ente Morale nato nel 1874.



DOVE OPERIAMO



Casa Dei Ragazzi - IAMA Onlus

Sede legale: Milano, c.so di Porta Vigentina, 19
Sede operativa: Olgiate Molgora (LC),
Via Cesare Cantù 49/c
tel. : +39 039 9912071
e-mail: info@casaragazzi.it
pec: casadeiragazzi@pec.it



RSD – Residenza Sanitaria per Disabili

RSD Casa dei Ragazzi

Via Castello, 1 Ingresso da Via della Corna, 5

RSD Le Corti dei Ragazzi

Via Cesare Cantù 49/c

23887 Olgiate Molgora (LC)

tel.: +39 039 9912071

e-mail: rsd@casaragazzi.it



CED - Centro Educativo Diurno per Minori

La Casa di Sophia

Via Parini snc

23887 Olgiate Molgora (LC)

tel. : +39 039 9910000

e-mail: casadisophia@casaragazzi.it



CSE Centro Socio Educativo

Via della Corna, 20

23887 Olgiate Molgora (LC)

tel. : +39 039 9910805

e-mail: cse@casaragazzi.it



Fattoria dei Ragazzi

Via Oratorio snc

23887 Olgiate Molgora (LC)

tel. : +39 039 9912071

e-mail: fattoria@casaragazzi.it



BottegHaus

presso Il Glicine - Via della Corna, 5

23887 Olgiate Molgora (LC)

tel. : +39 039 9912071

e-mail: info@casaragazzi.it



LA NOSTRA ORGANIZZAZIONE

GOVERNANCE

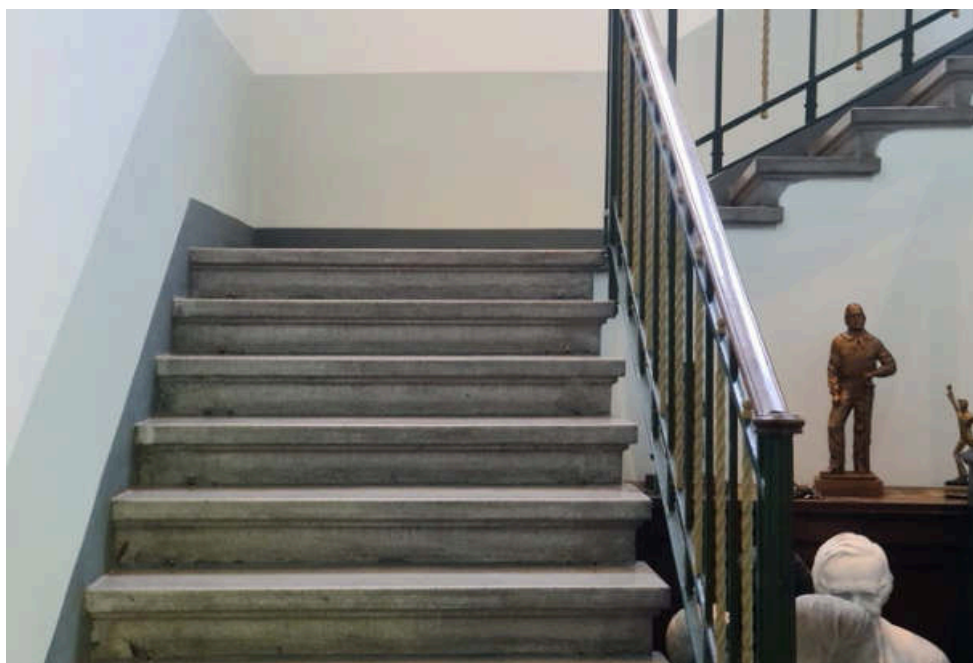
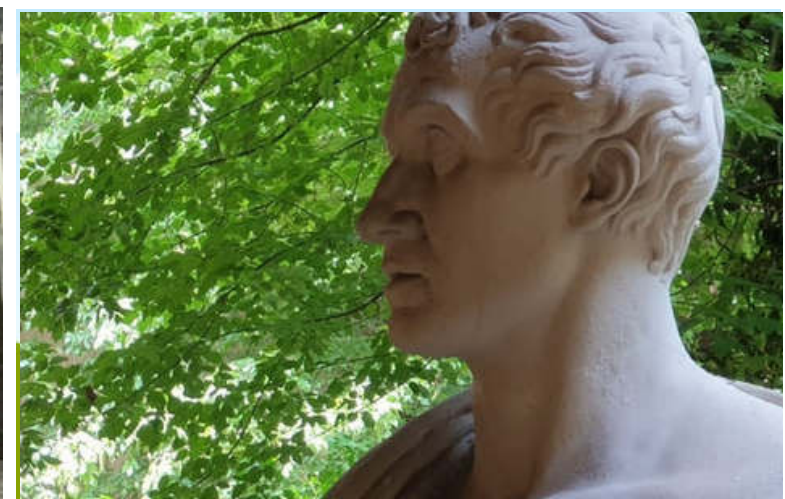
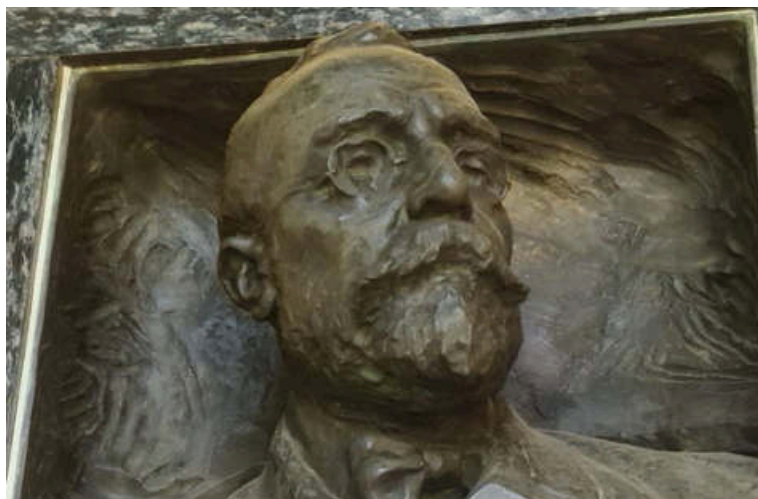
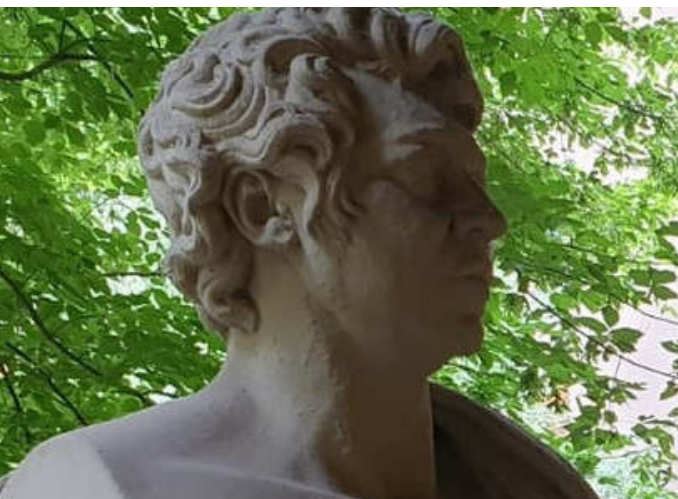
ASSETTO ORGANIZZATIVO

CHI LAVORA CON NOI

VOLONTARI E TIROCINANTI

FORMAZIONE DEL PERSONALE





GOVERNANCE

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IN CARICA DAL 30/10/2020

NOMINATIVO	RUOLO	DATA DI NOMINA	
ROLANDI ELENA	CONSIGLIERE	30/10/2020	ELETTA PRESIDENTE IL 16/11/2020
LODIGIANI ENRICO	CONSIGLIERE	30/10/2020	ELETTO VICE PRESIDENTE IL 16/11/2020
VILLASCHI GIANLUIGI	CONSIGLIERE	30/10/2020	ELETTO SEGRETARIO IL 16/11/2020
BONATTI LUCA	CONSIGLIERE	30/10/2020	
DE MARTINIS PAOLO	CONSIGLIERE	30/10/2020	
FAILLA MARILANDA	CONSIGLIERE	30/10/2020	
GALBUSERA EGIDIO	CONSIGLIERE	02/11/2020	
LODIGIANI MARIO	CONSIGLIERE	30/10/2020	



NOMINA CDA

ASSEMBLEA DEI
SOCI PREVISTO
DALL'ART. 11
DELLO STATUTO



COMPENSO CDA

I MEMBRI DEL
CDA NON
PERCEPISCONO
COMPENSO



DURATA CDA

5 ANNI PREVISTO
DALL'ART. 13
DELLO STATUTO



INCONTRI CDA 2024

5



GOVERNANCE

ASSEMBLEA DEI SOCI NEL 2024

DATA ASSEMBLEA	N° PARTECIPANTI	% PARTECIPANTI CON DIRITTO AL VOTO
24/06/2024	27 in modalità mista presenza e videoconferenza	71% IN PROPRIO 29% PER DELEGA

REVISORE DEI CONTI

NOMINATIVO	DATA DI NOMINA	SCADENZA NOMINA	COMPENSO 2024
CANZI MARCO	25/06/2021	alla chiusura degli esercizi 2021/2022/2023, con proroga esercizio 2024	€ 3.000,00

ORGANISMO DI VIGILANZA MONOCRATICO ODV

NOMINATIVO	DATA DI NOMINA	SCADENZA NOMINA	COMPENSO 2024
DE CENSI LUCA	04/10/2022	18/03/2024 dimissioni volontarie	€ 1.605,00
PETRILLO MARCO	23/04/2024	23/04/2027	€ 5.000,00

RESPONSABILITÀ DEGLI ORGANI

ASSEMBLEA DEI SOCI

DELIBERA SU OGNI QUESTIONE DI NATURA STRAORDINARIA AD ESSA SPETTANTE IN BASE ALLO STATUTO E APPROVA IL BILANCIO DI GESTIONE E IL BILANCIO SOCIALE

IL PRESIDENTE DEL C.D.A

RAPPRESENTANTE LEGALE DELL'ENTE DI FRONTE A TERZI ED IN GIUDIZIO

IL REVISORE DEI CONTI

VIGILA E CONTROLLA LA REGOLARITÀ DELLA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE

L'ORGANISMO DI VIGILANZA

VERIFICA L'ESISTENZA, L'IDONEITÀ E SUFFICIENZA DEL MODELLO ORGANIZZATIVO E PROTOCOLLI ATTI A PREVENIRE I REATI DI CUI AL D.LGS 231/01



CODICE ETICO

APPROVATO CON DELIBERA NR. 41 DEL 19.09.2015

MOG

APPROVATO CON DELIBERA NR. 507 DEL 17.07.2024



AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE

SUL SITO ALLA PAGINA
WWW.CASARAGAZZI.IT/TRASPARENZA



ORGANISMO DI VIGILANZA MONOCRATICO ODV

N° 1 RELAZIONE 2024



REVISORE DEI CONTI

N° 1 RELAZIONE 2024



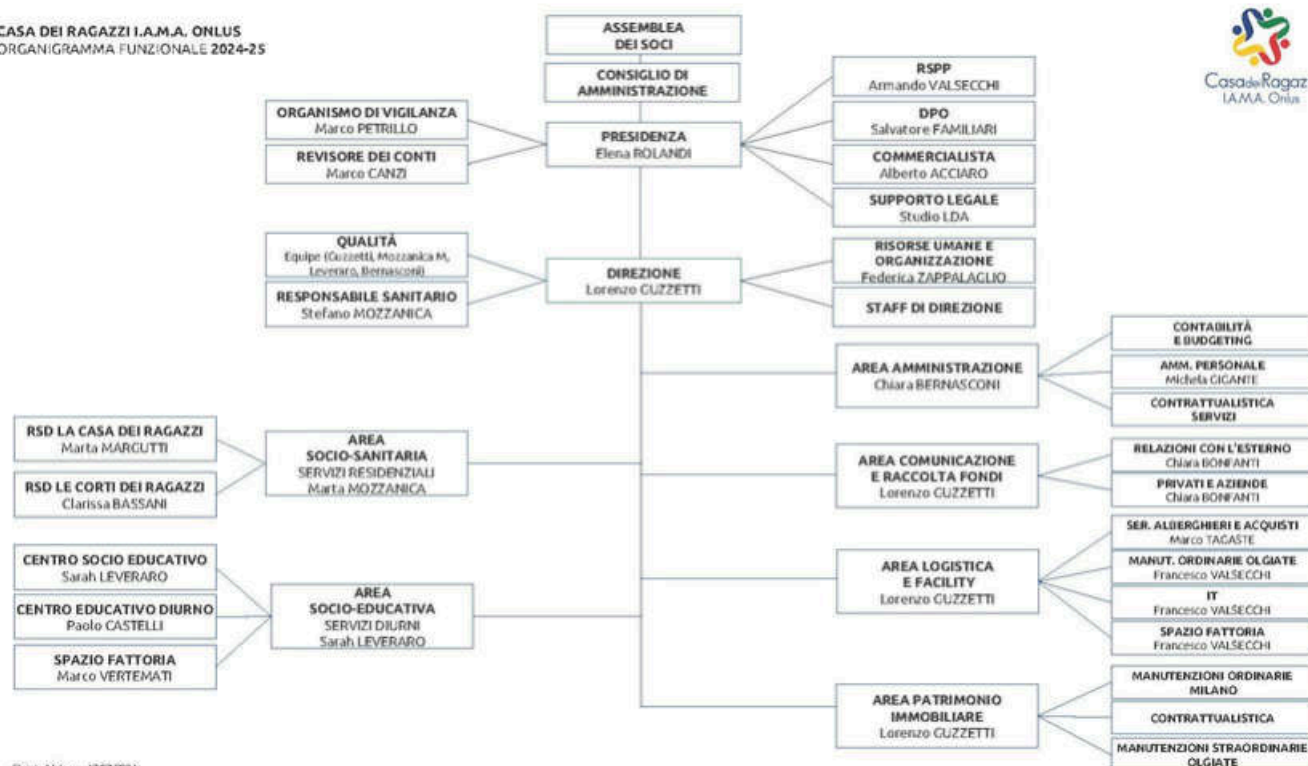
N° SOCI CASA DEI RAGAZZI IAMA ONLUS

35



ASSETTO ORGANIZZATIVO

CASA DEI RAGAZZI I.A.M.A. ONLUS
ORGANIGRAMMA FUNZIONALE 2024-25



CODICE ETICO

LA CASA DEI RAGAZZI IAMA ONLUS ADOTTA IL CODICE ETICO CHE GARANTISCE IL RISPETTO DELLA PARITÀ DI GENERE E IL RISPETTO DEI DIRITTI UMANI E ADOTTA UN PIANO DI MITIGAZIONE DEL RISCHIO DI CORRUZIONE EX D. LGS. 231/2001.

COMPENSO DEI DIRIGENTI

DOTT. LORENZO GUZZETTI

DIRETTORE GENERALE DAL 01/08/2023

€ 125.429,00

DOTT. STEFANO MOZZANICA – RESPONSABILE SANITARIO RSD

COLLABORATORE A TEMPO PARZIALE

€ 55.546,00

FRANCESCO VALSECCHI – DIRETTORE LOGISTICA, FATTORIA, MANUTENZIONE

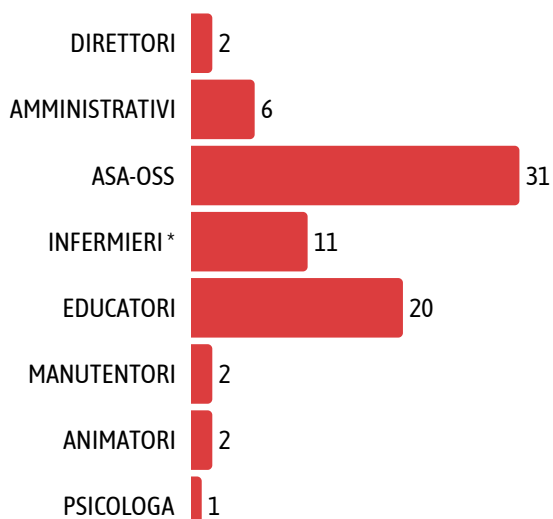
DIPENDENTE A TEMPO PIENO

€ 57.609,00



CHI LAVORA CON NOI

DIPENDENTI E ASSIMILATI AL 31/12/2024



*Coop Seriana 2000

COLLABORATORI - LIBERI PROFESSIONISTI

NOMINATIVO	RUOLO	DATA DI INCARICO	SCADENZA INCARICO	NOMINATIVO	RUOLO	DATA DI INCARICO	SCADENZA INCARICO
Mozzanica Stefano	Resp. Sanitario	01/01/2024	31/12/2024	Mongelli Ivana	Edu Feuerstein	01/01/2024	31/12/2024
Zappalaglio Federica	Resp. Ris. Umane	02/11/2023	31/12/2025	Renzi Patric	Edu Cinofilo	01/01/2024	31/12/2024
Trinca Agnese	Medico	23/09/2024	31/12/2024	Nessi Patrizia	Tecnico IAA	29/07/2024	31/12/2024
Nduaya Bakatupida	Medico reperibile	01/01/2024	31/12/2024	Selva Angelica	Attivaz. Motoria	02/09/2024	31/12/2024
Jacob Teodora	Medico Reperibile	01/01/2024	31/12/2024	Pressiani Michele	Attivaz. Motoria	01/10/2024	31/12/2024
Giampaolo Gianluca	Medico Reperibile	01/01/2024	07/12/2024	Brambilla Luca	Maestro d'Arte	03/10/2024	13/12/2024
Corti Claudia	Psicologa	01/01/2024	06/11/2024	Colombo Alessia	Maestro d'Arte	03/10/2024	31/12/2024
Capparelli Sara	Psichiatra	01/01/2024	31/12/2024	Crespi Monica	Maestro d'Arte	23/07/2024	07/08/2024
Codega Raffaele	Fisioterapista	01/01/2024	31/12/2024	Valsecchi Armando	RSPP	01/01/2024	31/12/2024
Rigamonti Marco	Fisioterapista	01/01/2024	31/12/2024	Passoni Alessandro	Consulente Rifiuti	01/01/2024	31/12/2024
Zanini Valerio	Fisioterapista	18/11/2024	31/12/2024				
Farina Nico	Fisiatra	01/01/2024	31/12/2024				
Villa Laura	Podologa	01/01/2024	30/09/2024				
Taboada M.Emilia	Podologa	28/08/2024	31/12/2024				
Brini Nicole	Massoterapista	22/11/2024	31/12/2024				
Corbetta Matteo	Arteterapista	07/08/2024	30/08/2024				
Corti Erica	Drammaterapista	19/10/2024	31/12/2024				
Alfieri Rosaria	Danzaterapista	19/08/2024	31/12/2024				



TOT. DIPENDENTI E ASSIMILATI

71*

*COMPRESIVO DI PERSONALE IN CONGEDO



DIPENDENTI

49 DONNE
15 UOMINI



TOT. DIPENDENTI NEL CORSO DEL '24

43 ASSUNTI
38 CESSATI



IMPEGNO

61 FULL TIME
3 PART TIME



COSTO
DEL PERSONALE
DIPENDENTE

€ 2.112.998

CONTRATTO DI LAVORO E RETRIBUZIONE

PER I DIPENDENTI È APPLICATO IL CONTRATTO COLLETTIVO NAZIONALE U.N.E.B.A.

IL RAPPORTO TRA LA RETRIBUZIONE MASSIMA E LA MINIMA TRA I DIPENDENTI È DI 1:5



VOLONTARI E TIROCINANTI

Casa dei Ragazzi IAMA Onlus favorisce e promuove la presenza di attività di volontariato all'interno delle proprie strutture e dei propri servizi. La presenza di volontari è importante per il supporto che garantiscono ad alcune attività programmate che, senza la loro collaborazione, sarebbero di difficile attuazione. Non sono previsti rimborsi spese per i volontari.

Favorisce inoltre l'inserimento temporaneo di studenti e studentesse delle scuole superiori in PCTO, di studenti e studentesse di scuole di formazione professionale e di Università, attraverso tirocini curricolari e di persone disabili o svantaggiate, attraverso tirocini extracurricolari formativi e di orientamento.

I tirocini vengono formalizzati attraverso la stipula di Convenzioni con Istituti Superiori, Scuole di Formazione Professionale, Enti e Università del territorio provinciale e regionale.

L'avvio del Centro Estivo in Fattoria ha portato diversi giovani volontari (dai 15 anni) e tirocinanti, anche grazie alla campagna "Vivi la tua Estate con noi!" che ha coinvolto le scuole secondarie di secondo grado del territorio lecchese nell'attivazione di progetti di volontariato e tirocinio.



VOLONTARI

38



CONVENZIONI ATTIVE

13



**ALTERNANZA
SCUOLA LAVORO**

7



**TIROCINI
EXTRA
CURRICOLARI**

3



**TIROCINI
CURRICOLARI**

7



FORMAZIONE DEL PERSONALE

Piano dei corsi di formazione del personale dipendente nell'anno 2024

TITOLO CORSO	SERVIZIO COINVOLTO	N° PARTEC.
CORSO ANTINCENDIO	RSD MULTIDISCIPLINARE	5 + INFERMIERI SERIANA 2000
STIMOLAZIONE BASALE® REFRESH	RSD OSS INFERMIERI EDU	19 + 16
IL DISABILE NEUROPSICHICO	RSD OSS INFERMIERI EDU	37
CORSO DI INFORMATICA	RSD ADDETTO AL CENTRALINO	1
CORSO PRIVACY GESTIONE DOCUMENTAZ	ENTE AMMIN, RESP AREA, COORDIN, MANUTENTORI	10
CORSO PRIVACY PRIVACY E CYBERSECURITY	ENTE AMMIN, RESP AREA, COORDIN, MANUTENTORI	10
SICUREZZA D.LGS 81/08 GENERALE	ENTE EDU, OSS, VOLONTARI	8
SICUREZZA D.LGS 81/08 SPECIFICA + AGGIORNAM	ENTE EDU, OSS, VOLONTARI	16

TITOLO CORSO	SERVIZIO COINVOLTO	N° PARTEC.
LA QUALITÀ DI VITA NELLA DISABILITÀ ADULTA	CSE EDUCATORI	2
FORMAZIONE RLS AGGIORNAMENTO	ENTE RLS	1
MASTER IN GESTIONE AREA SOCIO EDU E SOCIO SANITARIA	RSD COORDINATRICE	1
CONTESTI DI VITA E LAVORO PER PERSONE CON AUTISMO	RSD COORD. EDUCATIVE	1
SAPER STARE NEI CONFLITTI PER AGIRE CON EFFICACIA	RSD + CSE RESPONSABILI AREA SOCIALE E SOCIO SANIT	2
CULTURA DELLA SICUREZZA E DELLA PREVENZIONE RISCHIO	RSD RESP AREA SOCIO SANIT	1
PROGRAMMA MINDFULNESS "IL FIORE DENTRO"	FATTORIA COORDINATORE	1
AUTOFF - NUOVE FORME DI APPARTENENZA IN ORGANIZZ	RSD RESP AREA SOCIO SANIT	1

TITOLO CORSO	SERVIZIO COINVOLTO	N° PARTEC.
SAND ART	CSE EDUCATORI	1
I DISTURBI DEL LINGUAGGIO IN ETÀ EVOLUTIVA	CED COORDINATORE EDU	1
IL COUNSELING NELLA CURA CON GENITORI E BAMBINI	CED COORDINATORE EDU	1
SICURAMENTE CONNESSI: CYBERBULLISMO, DIPENDENZE	CED COORDINATORE	1
CORSO OPERATORI FATTORIA DIDATTICA	FATTORIA COORDINATORE	1
CORSO DI PRIMO SOCCORSO	ENTE MULTIDISCIPLINARE	3
CORSO DI PRIMO SOCCORSO AGGIORNAMENTO	ENTE EDU, OSS, VOLONTARI	12



I NOSTRI SERVIZI

**RESIDENZE SANITARIO-ASSISTENZIALI
PER DISABILI [RSD]**

CENTRO SOCIO EDUCATIVO [CSE]

**CENTRO EDUCATIVO DIURNO PER MINORI
[CED] LA CASA DI SOPHIA**

FATTORIA DEI RAGAZZI

BOTTEGHAUS

Nota metodologica: i dati sono riferiti alla presa
in carico durante l'intera annualità



RESIDENZE SANITARIO-ASSISTENZIALI PER DISABILI [RSD]

La RSD La Casa dei Ragazzi e la RSD Le Corti dei Ragazzi sono residenze sanitario-assistenziale per disabili che accolgono, a tempo non determinato, adulti con disabilità grave, fisica, psichica o sensoriale, congenita o acquisita, con caratteristiche di parziale o totale non autosufficienza. Accolgono persone che non hanno la possibilità di essere assistite a domicilio e che hanno bisogno di assistenza con continuità.

Entrambe le RSD garantiscono una organizzazione sanitaria, educativa in grado di soddisfare nel modo migliore le esigenze di ciascun ospite.

Tutti i posti letto sono accreditati da Regione Lombardia; 36 posti sono a contratto con ATS Brianza.



21 OSPITI RSD CASA
9 DONNE - 12 UOMINI

37 OSPITI RSD CORTI
23 DONNE - 14 UOMINI

FASCE DI ETÀ	
18-44	17
45-64	29
OLTRE 65	12

AREA DI APPARTENENZA	
PROV. LECCO	33
PROV. COMO	6
PROV. MILANO	8
PROV. MONZA B.ZA	9
PROV. VARESE	1
PROV. BERGAMO	1



**LISTA DI ATTESA
AL 31/12/2024**

61 PERSONE
21 DONNE - 40 UOMINI



RICHIESTE

RICEVUTE 124
IDONEE 69



DIMISSIONI/DECESSI
CORTI: 6 - CASA: 2

NUOVI INGRESSI
CORTI: 18 - CASA: 9



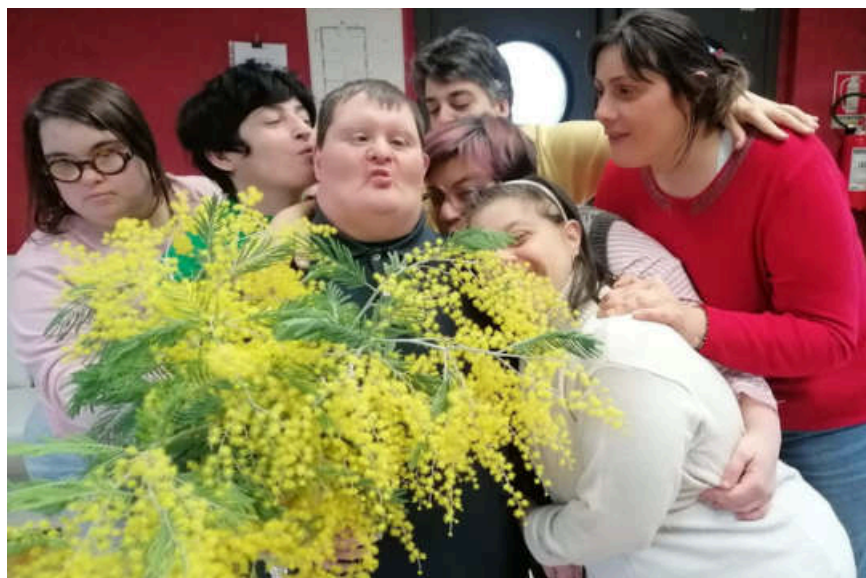
POSTI LETTO ACCREDITATI
N°24 RSD LA CASA
N°40 RSD LE CORTI

N° 36 POSTI LETTO A
CONTRATTO CON ATS BRIANZA



CENTRO SOCIO EDUCATIVO [CSE]

Il CSE Casa dei Ragazzi è un servizio territoriale diurno che ospita persone con disabilità media certificata, la cui fragilità non sia compresa tra quelle riconducibili al sistema socio sanitario. Il CSE Casa dei Ragazzi nasce nel settembre 2001 e nel gennaio 2009 ha ottenuto l'autorizzazione al funzionamento come Centro Socio Educativo. Il CSE è orientato in modo costante e continuo alla valorizzazione del soggetto, alla persona nella sua individualità, unicità ed originalità ed al suo diritto di essere non solo assistito, ma sostenuto sia nella crescita come persona sia nel raggiungimento di un rapporto equilibrato con la realtà che lo circonda.



LISTA DI ATTESA

NESSUNO IN LISTA D'ATTESA



DIMISSIONI 1

NUOVI INGRESSI 1



POSTI

NON CONVENZIONATI 0
CONVENZIONATI 15



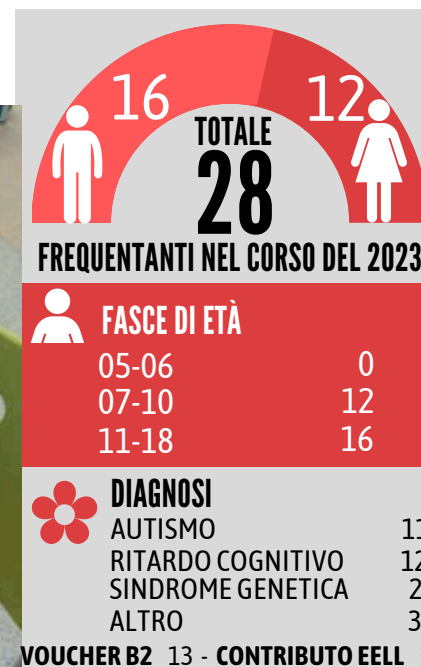
AREA DI APPARTENENZA

PROVINCIA DI LECCO 14
PROVINCIA DI BERGAMO 1



CENTRO EDUCATIVO DIURNO PER MINORI [CED] LA CASA DI SOPHIA

La Casa di Sophia nasce nel 2014 come progetto sperimentale dedicato ai bambini con bisogni educativi speciali. Da febbraio 2021 la terza unità d'offerta dell'Ente è strutturata come Centro Educativo Diurno per Minori (CED) avviato ai sensi della D.G.R. 2587/20 e si rivolge a minori in situazioni di disagio e fragilità sociale che manifestano particolari bisogni di accoglienza, relazione e sostegno nel percorso di crescita. L'accesso è mediato dal Servizio Sociale inviante e vi è integrazioni tra funzioni sociali ed educative. Da settembre 2024 allarga la propria funzione, diventando uno dei Poli del progetto Alleanze Educative, in partnership con una rete provinciale molto articolata, composta da Scuole, Comuni ed Enti.



**LISTA DI ATTESA
AL 31/12/2024**

1

RICHIESTE

RICEVUTE	29
IDONEE	28
di cui: 8 nuovi inserimenti	
20 rinnovi	

DIMISSIONI

7

**ORDINE DI ISTRUZIONE
SCUOLA**

INFANZIA	0
PRIMARIA	13
SECONDARIA 1° E 2° GRADO	15

AREA DI APPARTENENZA

OLGIATE MOLGORA	14
AREA DEL MERATESE	11
AREA DEL LECCHESE	3
MONZA BRIANZA	0



FATTORIA DEI RAGAZZI

La Fattoria è un servizio di Casa dei Ragazzi IAMA Onlus che propone, in primo luogo agli ospiti della RSD e agli utenti di CSE e del CED La Casa di Sophia, percorsi laboratoriali di autonomia ed integrazione: in Fattoria si svolgono piccole attività in ambito agricolo e vengono proposte attività di IAA (interventi assistiti con gli animali) con asini e cavalli.

Tali attività sono proposte anche ad utenti esterni - studenti disabili o fragili degli Istituti scolastici del territorio, utenti di Associazioni e Cooperative e, in generale, a persone con disabilità - sulla base di Convenzioni, Accordi e Progetti formativi, stipulati con privati, Scuole, Enti locali e Associazioni.

La Fattoria è sede di tirocini extracurricolari formativi e di orientamento per persone disabili.

Dopo un periodo di chiusura, determinato da un progetto di ristrutturazione e dalla revisione dell'offerta, la Fattoria ha riaperto a settembre, focalizzandosi quasi completamente sulla sua mission educativa, tramite la proposta di progetti basati sulle attività con gli animali e di cura delle piante. A tal fine la grande Serra è stata trasformata in uno spazio laboratoriale, didattico e per eventi; i tunnel sono stati adattati ad attività per persone con difficoltà motorie attraverso la predisposizione di orti rialzati; l'orto è diventato area laboratoriale con piantumazioni stagionali.



La Fattoria Casa dei Ragazzi è un Centro di Equitazione integrata Equitabile®, ed è soggetto attivo in diversi progetti sostenuti da finanziamenti sovraterritoriali.



**TIROCINI EXTRA CURRICULARI
di Formazione e Orientamento**

dal Collocamento Disabili
della Provincia di Lecco

3



**CONVENZIONI
SOTTOSCRITTE**

- con Associazioni e Cooperative
- con Scuole

0
0

chiusura temporanea della Fattoria



BOTTEGHAUS

BottegHaus nasce come luogo esterno alla RSD e ai luoghi quotidianamente abitati dal CSE e dal CED, per permettere agli utenti di Casa dei Ragazzi IAMA Onlus di svolgere attività creative.

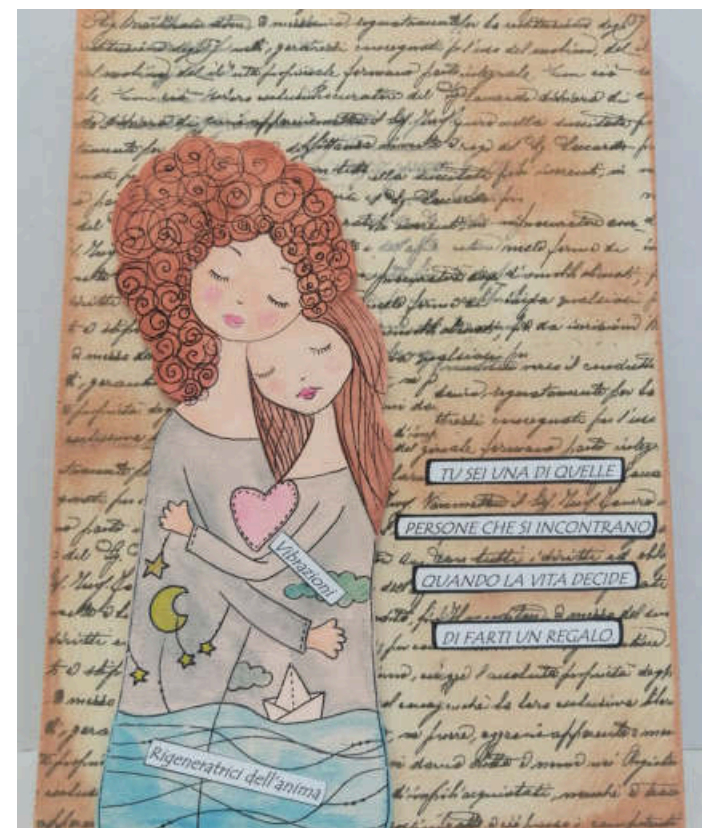
Per molti anni ha avuto sede nel centro di Merate, con il nome "Bottega degli Artisti" e, a novembre 2019, ha traslocato ad Olgiate Molgora dove ha preso il nuovo nome di BottegHaus.

Da settembre 2024 BottegHaus ha sede presso Il Glicine, una piccola struttura annessa all'edificio in cui ha sede la RSD Casa dei Ragazzi.

Gli accessi dall'esterno possono avvenire solo tramite appuntamento; la sua vetrina, costantemente aggiornata, è solo virtuale, nella sezione apposita del sito dell'Ente.

Le attività svolte in Bottega hanno carattere di laboratorio educativo: la programmazione del lavoro e le tempistiche di realizzazione dei prodotti finiti avvengono in modo coerente con le abilità degli ospiti e non secondo logiche commerciali.

Si svolgono laboratori per la realizzazione di oggetti in midollino, di bomboniere e di oggetti in compensato o altro materiale legnoso, anche di recupero.





IL VALORE GENERATO 2024

GLI OBIETTIVI RAGGIUNTI NEL 2024

ATTIVITÀ

PROGETTO
NUOVA RESIDENZA PER DISABILI





GLI OBIETTIVI RAGGIUNTI NEL 2024

Il 2024 è stato sicuramente un anno particolarmente significativo perché caratterizzato da una concomitanza di variabili che si sono sviluppate:

- la volontà, da parte del Consiglio di Amministrazione, di avviare e alimentare una gestione differente dell'associazione, con l'inserimento della posizione di Direzione generale;
- il passaggio di Direzione all'interno dei servizi;
- l'applicazione a tutto il personale del CCNL UNEBA;
- l'approdo a Ente Unico, con conseguente nascita di una seconda unità di offerta-RSD
- la ricerca e il conseguente inserimento di un numero crescente di personale qualificato
- l'incontro con una differente numerosità e tipologia di utenza
- l'avvio di nuove procedure (ad es. sugli acquisti e sui servizi ospedalieri; nuova cartella elettronica...)
- la volontà di rivedere alcune procedure e prassi amministrative, tra tutte una gestione più determinata della Lista d'Attesa

Uno dei primi obiettivi raggiunti dalla nuova Direzione è stato l'ampliamento dell'offerta dei servizi con l'avvio de Le Corti dei Ragazzi, che ha portato ad avere un RSD da 40posti a fianco della più storica residenza con 24 posti.

A fine anno, inoltre, è stata attivata ad ATS la richiesta di

accreditamento per 8 ulteriori posti letto, che porterà, nel corso del 2025, alla piena capienza della seconda RSD .

La riorganizzazione aziendale, inoltre, ha ridefinito l'organigramma con una suddivisione tra funzioni organiche e funzioni di staff, tra servizi residenziali e diurni, con l'individuazione di nuovi ruoli e livelli di responsabilità. La riorganizzazione è frutto dell'inserimento, a fianco della Direzione, di una competenza specifica in tema di risorse umane, che ha lavorato su progetti specifici legati allo sviluppo e all'elaborazione di un piano welfare aziendale. È stata inoltre inserita la figura del referente dei servizi alberghieri, che consente un maggior controllo e corretto monitoraggio delle attività affidate in outsourcing.

Sono stati nominati il nuovo Organismo di Vigilanza, con conseguente revisione del Modello Organizzativo e di Gestione (MOG), e il nuovo DPO (Data protection Officer), con conseguente revisione del Manuale Privacy e della modulistica connessa.

Gli obiettivi 2024 sono stati i seguenti:

- consolidamento del budget e revisione dei costi
- introduzione del sistema di controllo di gestione
- elaborazione del Piano industriale quinquennale 2025-2030
- raggiungimento della piena capienza per entrambe le residenze

- garanzia della sostenibilità economica dei vari servizi e delle varie UdO
- Mantenimento certificazione Sistema Qualità con l'integrazione della RSD Le Corti dei Ragazzi.

Il 2025 sarà orientato a:

- caratterizzare maggiormente tutte le Unità d'offerta dell'Ente;
- investire sulle risorse umane come capitale in grado di fare la differenza e sulla definizione di un modello operativo, nella ricerca di un equilibrio tra esperienza, nuovo personale, competenze necessarie, ampliamento equipe multidisciplinari;
- aprire al territorio per valutare i nuovi bisogni e per favorire attività di sensibilizzazione e di raccolta fondi;
- monitorare i servizi esternalizzati;
- migliorare l'organizzazione del magazzino, in modo da avere una contabilizzazione immediata e gestire al meglio il reintegro in base al fabbisogno;
- rivedere la gestione dei dati, secondo la normativa privacy, a seguito della formazione specifica;
- implementare l'applicativo THE-0 in modo che diventi lo strumento operativo e gestionale per l'attività giornaliera per ciascun ospite.



ATTIVITÀ RESIDENZA SANITARIO-ASSISTENZIALE PER DISABILI [RSD]

QUANDO	ANNUALI	PRIMAVERA-ESTATE	INVERNO - AUTUNNO
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ	Proposte e gestite dall'equipe educativa • Attività in serra e fattoria e IAA Animali • Lab creativi, di beauty, di stimolazione senso motoria e rilassamento • Laboratori cognitivi e di apprendimento • Lab cucina, autonomie e guardaroba • Cineforum • Giornalino, con tre edizioni durante l'anno • Attività musicale con concerto all'Epifania • Mercato in paese • Turisti per caso • Attività motoria anche presso la palestra di Imbersago • Teatro presso il CSE • Attività in BottegHaus (midollino e bomboniere) • Attività di bocce Collaboraz. con professionisti esterni e Associaz. • Attività cognitiva metodo Feuerstein • Clown: momenti di animazione con l'associazione VIP clown Brianza un sabato al mese • Judo adattato due sabati al mese (da ottobre a maggio) • Interventi Assistiti con gli Animali (cane) • Laboratori di attivazione motoria • Laboratori d'arte e murali • Laboratorio di danzaterapia	• Marzo: Giornata delle donne e la Giornata degli uomini con Happy Meal d'asporto • Aprile: alcuni ospiti hanno partecipato, a Milano, alla mostra d'arte di Anffas • Maggio: i ragazzi di Judo adattato hanno partecipato con una dimostrazione alla Festa dello Sport di Bernareggio • Giugno: torneo di bocce, presso la bocciofila di Garlate e spettatori del saggio di ginnastica ritmica della polisportiva di Olgiate • tra giugno e agosto: numerose gite: bowling, gite al parco delle Cornelle e in piscina, visita a San Pellegrino, giochi d'acqua, passeggiate nella natura e proposte per gli ospiti più compromessi • Ferragosto tradizionale grigliata • Settembre: Color-Run in Paese e lo SPI CIGL ci ha invitato ad un evento di pesca sportiva • Partecipazione al concorso "Simpatiche zampette" con il nostro cavallo Mya (non abbiamo vinto ma è stato molto divertente osservare le variazioni della classifica tutte le settimane) • Festa di Porchera con la mostra d'arte, in collaborazione con i ragazzi del CSE	• Febbraio: festa di Carnevale vincendo il premio come "gruppo più simpatico" • Spettacolo teatrale "I luoghi della mente" in collaborazione con il CSE, presso il teatro di Airuno, con successiva replica a novembre presso il teatro di Osnago • Tra settembre e dicembre percorso di drammaterapia ad un gruppo di ospiti • Natale: visita di Babbo Marco con la consegna dei regali e una giornata in musica con la cornamusa di Barbamiele • Dicembre: Festa di Natale, aperta ad amici e parenti, con la partecipazione dell'associazione Innominati Bikers che ci ha donato regali di Natale per i nostri ospiti. • E' stato allestito il banchetto speciale di BottegHaus con i prodotti realizzati dai ragazzi di RSD e CSE • Durante l'anno Don Giancarlo della parrocchia di San Zeno ha offerto ai nostri ospiti, come ogni anno, il percorso di catechesi che li ha accompagnati verso il Natale e la Pasqua



ATTIVITÀ CENTRO SOCIO EDUCATIVO [CSE]

QUANDO	PROGRAMMAZIONE INVERNALE	PROGRAMMAZIONE ESTIVA
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ	<u>Attività interne al CSE:</u> • Laboratorio cognitivo • Laboratorio tematico di preparazione dei decori per gli eventi annuali • Laboratorio creativo e vasi di terracotta • Animazione musicale • Cineforum • Teatro, insieme ad alcuni ospiti della RSD • Laboratorio per realizzare le scenografie dello spettacolo teatrale • Laboratori <u>Attività esterne al CSE:</u> • Laboratorio ludico motorio presso Aquamore di Merate • Circo sociale presso Spazio Bizarro • Laboratorio di falegnameria presso BottegHaus - Il Glicine • Progetto Natura presso la Fattoria • Partecipazione alle attività di CDR Young • Progetto bocce presso la bocciofila di Verderio	• Attività di piscina allestita nel cortile esterno del Cse • Attività di intrattenimento e svago • Gite sul territorio con pranzo al sacco • Uscite al mercato • Teatro, insieme ad alcuni ospiti della RSD • Laboratorio di falegnameria presso BottegHaus • Partecipazione al CRE Estivo EVENTI SPECIALI • Festa di carnevale, a febbraio, a tema libero • Festa con le famiglie per gli auguri di Natale. • Festa anni '60 per la fine anno formativo • Grigliata con le famiglie presso la Baita degli Alpini a Monte Marenzo • Spettacolo teatrale "I Luoghi della Mente" il 4 febbraio a Airuno con replica il 29 novembre a Osnago • Mostra di Pittura Libera-Mente "La natura e il colore attraverso la Fluid Art Painting" dal 13 al 27 settembre a Olgiate Molgora





ATTIVITÀ CENTRO EDUCATIVO DIURNO PER MINORI LA CASA DI SOPHIA [CED]

QUANDO	GENNAIO - MAGGIO	GIUGNO - LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE - DICEMBRE
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ	Lunedì - Progetti individuali dedicati all'espletamento dei compiti scolastici Martedì - "Il Laboratorio del Martedì", pensato per i ragazzi più grandi; ha come obiettivo il potenziamento delle abilità nei contesti di vita reali. Ha visto diverse uscite sul territorio con destinazioni progettate insieme ai ragazzi/e e gite culturali. Ha avuto, come evento conclusivo, la gita a Milano Mercoledì e venerdì - Laboratori esperienziali dedicati ai bambini della primaria Giovedì - Laboratorio artistico dedicato alla realizzazione di una storia con la tecnica del Kamishibai, alternato con uscite in musei e biblioteche del territorio, per favorire l'autonomia.	Nel periodo estivo è stato attivato il CRE del CED nell'ambito del Centro Estivo in Fattoria a tema "Quando l'arte abbraccia la Natura". Tale progetto si sviluppa lungo 9 settimane, dalla fine della scuola alla ripresa di settembre, con interruzione nel mese di agosto. Ha al suo interno una varia proposta di laboratori e di attività all'aria aperta. L'orario di apertura del Centro diventa a giornata dalle 9:00 alle 16:30.	CHIUSURA ESTIVA 	Nei giorni di settembre precedenti l'inizio della scuola, è proseguito il Centro Estivo. E' ripartita poi l'attività ordinaria: Lunedì - Laboratorio di coppia legato al rafforzamento delle competenze socio-relazionali attraverso l'uso dei giochi da tavolo Mercoledì e giovedì - Laboratori esperienziali
			PROGETTI SPECIALI Supporto psicologico: durante la prima parte dell'anno sono stati attivati due interventi a favore di due minori e due supporti genitoriali. AUT-IN: progetto attivo da fine maggio 2023 - si propone di aumentare la possibilità di inclusione sociale dei minori con diagnosi dello spettro autistico (e delle loro famiglie). ALLEANZE EDUCATIVE: Il martedì e il venerdì pomeriggio, ragazzi della scuola secondaria di primo grado di Olgiate M. e Brivio frequentano il Centro e svolgono attività di studio, artistiche, uscite sul territorio, attività in fattoria, attività di teatro con l'associazione "Ronzinante", realizzazione di un murales.	



ATTIVITÀ FATTORIA

La Fattoria, da inizio 2024 fino al mese di giugno, è stata sottoposta ad un importante intervento di ristrutturazione funzionale che ha visto, nel contempo, una revisione e potenziamento dell'intera sua proposta educativa.

Fino a settembre sono stati, pertanto, sospesi i Progetti con scuole, Associazioni e privati che prevedevano attività di IAA (Interventi Assistiti con gli Animali) con gli asini e i cavalli e attività di orticoltura e floricoltura e tutte le attività destinate ad utenti ed ospiti di RSD, CSE Casa dei Ragazzi e del CED La Casa di Sophia.

E' stato ridotto anche il numero di tirocini curricolari ed extracurricolari di inserimento lavorativo .

Con il completamento degli interventi strutturali, ha avuto avvio il primo Centro Estivo in Fattoria organizzato da Casa dei Ragazzi IAMA Onlus, a tema "Quando l'arte abbraccia la Natura". Tale progetto si è sviluppato lungo 11 settimane, dalla fine della scuola alla ripresa di settembre, con un' interruzione di due settimane nel mese di agosto. Il Campo estivo ha coinvolto più di 70 minori dai 5 ai 13 anni, con una varia proposta di laboratori e di attività all'aria aperta.

Nel periodo estivo la Fattoria ha ospitato i giovani del progetto Util'Estate, promosso da Retesalute in collaborazione con la Cooperativa La Grande Casa.

Nel mese di settembre è stato organizzato un partecipatissimo evento a conclusione del Centro Estivo: la Festa di fine CRE.

La Fattoria, in linea con le sue nuove finalità, ha ospitato in autunno un evento organizzato da un gruppo di famiglie affidatarie del lecchese, con l'animazione da parte degli operatori del servizio.

Ad ottobre sono finalmente ripartite anche le attività destinate agli ospiti delle RSD, agli utenti del CSE e ai minori di Casa di Sophia; sono ripartite anche le lezioni individuali con l'asino e con il cavallo ed è stata riaperta l'interlocuzione con scuole ed associazioni per il riavvio del Progetto Natura e Un giorno in Fattoria.





ATTIVITÀ BOTTEGHAUS

La Bottega/Laboratorio di Casa dei Ragazzi è frequentata quotidianamente dagli utenti del CSE e dagli ospiti della RSD, secondo i rispettivi calendari educativi.

In Bottega vengono effettuati laboratori di falegnameria, midollino, bomboniere, creazione di bigliettini e decorazione di vasi di terracotta; sono state molte le persone che, nel corso dell'anno, si sono rivolte al nostro servizio per un'occasione importante.

Legno, colore, decorazioni e tanta fantasia sono gli strumenti con cui si lavora tutti i giorni in bottega.

Un luogo diventato familiare in cui ritrovarsi per mettere in campo il proprio saper fare. Il lavoro stimola la curiosità e accende l'entusiasmo e dà come rimando la soddisfazione di vedere che quello che si riesce a realizzare con le proprie mani viene apprezzato.

Fino a giugno 2024 la Bottega è rimasta nella sede di via del Centenario, aperta anche al pubblico e la disponibilità di volontariato di due mamme del CSE ha permesso di ampliare i suoi giorni di apertura.

Dal trasferimento nella nuova sede de Il Glicine, nel mese di settembre, le mamme del CSE hanno continuato a collaborare con il progetto, garantendo la realizzazione di una più ampia gamma di prodotti.



Centro Estivo in Fattoria!

con il patrocinio del Comune di Olgiate Molgora

QUANDO L'ARTE ABRACCIA LA NATURA
Il centro estivo dedicato al mondo dell'arte e della natura presso la Fattoria dei Ragazzi di Olgiate Molgora (LC)

PER BAMBINI E RAGAZZI DAI 6 AI 13 ANNI

DAL 10 GIUGNO AL 9 AGOSTO
DAL 26 AGOSTO AL 6 SETTEMBRE
dal lunedì al venerdì
dalle ore 9.00 alle ore 17.00

COSA FAREMO
Laboratori artistici e creativi, manipolazione, percussioni, lettura animata, serra e giardinaggio, attività assistita con asini e cavalli (AAA), giocoleria, giochi di gruppo, spazio compiti.




CHRISTMAS DAYS

5 GIORNATE TEMATICHE: LA FABBRICA DI CIOCCOLATO

Pronti a trasformarvi in piccoli Umpa Lumpa? Trascorrete con noi le vacanze natalizie in un'atmosfera gioiosa, calda ed accogliente tipica della famosa Fabbrica di Cioccolato.

PER BAMBINI E RAGAZZI DAI 5 AI 13 ANNI

23, 27, 30 DICEMBRE 2024
2, 3 GENNAIO 2025
dalle ore 9.00 alle ore 17.00

COSA FAREMO
Giochi a tema, laboratori creativi natalizi, magici racconti, amas cooking, esperienze di improvvisazione teatrale e musicale, spazio compiti. Le giornate sono coordinate da educatori professionali e personale specializzato.

CED LA CASA DI SOPHIA
via Parini snc
Olgiate Molgora (LC)





HALLOWEEN PARTY

GIOVEDÌ 31 OTTOBRE DALLE 17.00 ALLE 21.30
FESTA IN MASCHERA PER BAMBINI E RAGAZZI DAI 5 AI 13 ANNI

Pronti a rimanere senza fiato? Con cartone, carte colorate, tatuaggi e colori realizzeremo maschere spettrali E...CI METTEREMO LA NOSTRA FACCIA!
Ci scateneremo a ritmo della FLUO DANCE!

CASA DI SOPHIA
via Parini snc
Olgiate Molgora (LC)

La serata è organizzata e animata da educatori professionali.

Non mancherà il tradizionale "Dolcetto e Scherzetto?" E PER CENA UNA FUMANTI




Vivi la tua Estate con NOI!

FAI VOLONTARIATO AL CENTRO ESTIVO IN FATTORIA

dal 15 anni in su

ATTIVITÀ CON RAGAZZI E RAGAZZE DAI 6 AI 13 ANNI
ALL'ARIA APERTA
A CONTATTO CON LA NATURA E L'ARTE
Settimane disponibili:

FATTORIA DEI RAGAZZI
via Oratorio snc
Olgiate Molgora (LC)

Puoi aderire a questa esperienza anche con PCTO o acquisire crediti



CDR YOUNG

Nell'ottobre 2024 nasce CDR Young, il nuovo progetto di Casa dei Ragazzi IAMA Onlus pensato per l'infanzia e l'adolescenza. Nella sua fase di avvio, sulla scia dell'esito positivo del Centro Estivo in Fattoria, è pensato come contenitore di occasioni speciali che si sviluppano durante tutto l'anno, aperte alle famiglie del territorio che desiderano uno spazio accogliente e curato, in cui i propri figli e le proprie figlie possano trovare stimoli per la loro creatività, compagni di viaggio con cui vivere momenti distesi formativi e ludici, opportunità per valorizzare la curiosità verso il nuovo e il diverso, considerato sempre un'opportunità di crescita.

Questo progetto nasce dalla consapevolezza che è tempo di ripensare all'infanzia con occhi diversi, creando tempi e spazi di qualità per scoprire la bellezza dello stare insieme, giocando e imparando dal mondo che ci circonda.

I primi due eventi, organizzati nel 2024, sono stati: la festa di Halloween e i "Christmas Days", cinque giornate tematiche che, durante le vacanze di Natale, hanno avuto come filo conduttore "La Fabbrica di Cioccolato", con l'intento di offrire a bambini/e e ragazzi/e tra i 5 e i 13 anni un'esperienza di socializzazione, divertimento e creatività, in una dimensione educativa, ricreativa e di libera espressione e, nel contempo, di offrire un servizio che andasse incontro alle esigenze organizzative delle famiglie.





LA SOSTENIBILITÀ

BILANCIO

DIMENSIONE ECONOMICA

**RELAZIONI DI FINANZIAMENTO/
CONTRATTUALI CON LA PUBBLICA
AMMINISTRAZIONE**

I NOSTRI SOSTENITORI

DIMENSIONE AMBIENTALE





BILANCIO

STATO PATRIMONIALE

	31/12/2023	31/12/2024
ATTIVO		
A- CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	€ 0	€ 0
B- IMMOBILIZZAZIONI	€ 30.496.485	€ 29.282.727
C- ATTIVO CIRCOLANTE	€ 602.667	€ 1.932.257
D- RATEI E RISCONTI	€ 40.650	€ 54.283
TOTALE ATTIVO	€ 31.139.802	€ 31.269.267
	31/12/2023	31/12/2024
PASSIVO		
A- PATRIMONIO NETTO	€ 24.323.212	€ 25.135.843
B- FONDI PER RISCHI ED ONERI	€ 0	€ 0
C- TRATTAMENTO TFR	€ 782.783	€ 620.836
D- DEBITI	€ 5.998.954	€ 5.485.181
E- RATEI E RISCONTI	€ 34.853	€ 27.407
TOTALE PASSIVO	€ 31.139.802	€ 31.269.267

RENDICONTO GESTIONALE

ATTIVITÀ	ONERI E COSTI	PROVENTI E RICAVI
A- ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE	€ 5.191.681	€ 3.760.882
B- ATTIVITÀ DIVERSE	€ 0	€ 0
C- ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI	€ 0	€ 0
D- ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI	€ 311.966	€ 2.653.053
E- SUPPORTO GENERALE	€ 0	€ 0
AVANZO (DISAVANZO) PRIMA DELLE IMPOSTE	€ 910.288	
AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO	€ 812.631	



DIMENSIONE ECONOMICA

STRUTTURA	COSTI	RICAVI
RSD La Casa dei Ragazzi	€ 1.359.509	€ 1.338.608
RSD Le Corti dei Ragazzi	€ 2.377.466	€ 2.040.753
CSE Casa dei Ragazzi	€ 237.163	€ 192.193
CED La Casa di Sophia	€ 121.100	€ 115.155
FATTORIA	€ 113.121	€ 2.160
BOTTEGHAUS	€ 11.733	€ 2.023
COSTI COMUNI DI GESTIONE	€ 931.937	€ 30.871
SEDE MILANO - IMMOBILI	€ 302.954	€ 2.596.511





RELAZIONI DI FINANZIAMENTO/CONTRATTUALI CON LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Nell'anno 2024 sono stati stipulati e/o rinnovati i seguenti contratti con la Pubblica Amministrazione:

- ATS Brianza per tariffa sanitaria per n. 36 ospiti delle RSD, così suddivisi: 21 presso la RSD Le Corti dei Ragazzi; 15 presso la RSD La Casa dei Ragazzi. Durata del contratto 01/01/2024 - 31/12/2024 con liquidazione mensile.
- Comuni di provenienza, per integrazione retta a favore di alcuni ospiti RSD e CSE periodo 01/01/2024 - 31/12/2024.
- RETESALUTE e Ambito Comune di Lecco per compartecipazione alla retta di n° 15 utenti del CSE. Durata 01/01/2024 -31/12/2024
- Contratti di locazione, affitto immobili siti in Milano con ASST NIGUARDA e COMUNE DI MILANO.

Nell'esercizio 2024 non sono sorti contenziosi tra Casa dei Ragazzi IAMA Onlus e la Pubblica Amministrazione.

PROSPETTO DELLE ENTRATE PER TIPOLOGIA DI FINANZIATORI

ENTI PUBBLICI	€ 2.015.705
PRIVATI	€ 1.543.496
ORGANIZZAZIONI NON PROFIT	€ 0
5X1000	€ 9.061
ALTRO - AFFITTO IMMOBILI MILANO	€ 822.582



L'Ente ha mantenuto l'incarico affidato a Mission Continuity per azioni di:

- raccolta fondi a favore dei servizi e per la realizzazione della struttura che ospita la nuova Residenza
- comunicazione per lo sviluppo dell'Ente con un costo annuo di € 25.884.





I NOSTRI SOSTENITORI

DONAZIONE DA PRIVATI

RSD	€ 20.500,00
CSE	€ 5.930,00
FATTORIA	€ 240,00
BOTTEGHAUS	€ 2.023,00
ATTIVITÀ GENERALI	€ 25.811,00





DIMENSIONE AMBIENTALE

Casa dei Ragazzi IAMA Onlus è molto attenta ai temi ambientali e più in generale alla sostenibilità. Ogni nuovo progetto tiene conto dell'impatto ambientale delle scelte.

L'ambiente in cui sono immersi i servizi dell'Ente è una risorsa fondamentale per i processi educativi ed assistenziali; la nuova struttura che ospita gli uffici e la RSD Le Corti dei Ragazzi è improntata sulla sostenibilità ambientale e dotata di impianto fotovoltaico con una potenziale produzione di 75 kw, green roof, alta classe energetica, anche rispetto alla dotazione tecnologico-impiantistica e agli elettrodomestici.

L'Ente si avvale di una gestione esterna, in appalto, per l'igiene e la pulizia quotidiana di tutti gli ambienti che adotta, per contratto, specifiche procedure per garantire la tutela degli ambienti di lavoro; in conformità al DM 29.01.2021 (CAM del piano d'azione nazionale per il GPP) vengono impiegate le seguenti misure di gestione ambientale:

- uso di materiali ricondizionabili in tessuto di microfibra;
- i prodotti utilizzati, certificati, rispettano i criteri di assegnazione di etichette ambientali ISO di Tipo I (conformi alla norma ISO 14024)
- uso di sistemi di dosaggio automatico dei prodotti (studiati appositamente per eliminare i rifiuti da imballaggio e ridurre le emissioni di CO2 e di conseguenza ridurre l'impatto ambientale da trasporto).

L'Ente si avvale di soluzioni innovative, con lo scopo di ridurre gli impatti ambientali, con particolare riferimento ai consumi di acqua ed energia elettrica. Questo approccio trova fondamento ed ispirazione nelle linee di intervento a livello nazionale ed europeo in materia di Green Public Procurement.

Anche il servizio ristorazione è appaltato ad una società esterna che impiega prodotti da agricoltura biologica e di filiera, garantendo un limitato numero di passaggi commerciali tra produttore e consumatore, assicurando maggiore qualità e freschezza degli alimenti e favorendo, di conseguenza, i seguenti aspetti:

- ambientale - con la riduzione della distanza tra luogo di produzione e consumo si riducono gli impatti ambientali (emissioni dei trasporti)
- economico - avvicinando il consumatore al produttore si favorisce una remunerazione più equa tra i produttori, incluse le piccole aziende agricole locali.

La Fattoria, infine e per quanto possibile, viene gestita secondo i principi dell'economia circolare e del plastic-free, anche durante l'organizzazione del Centro Estivo.



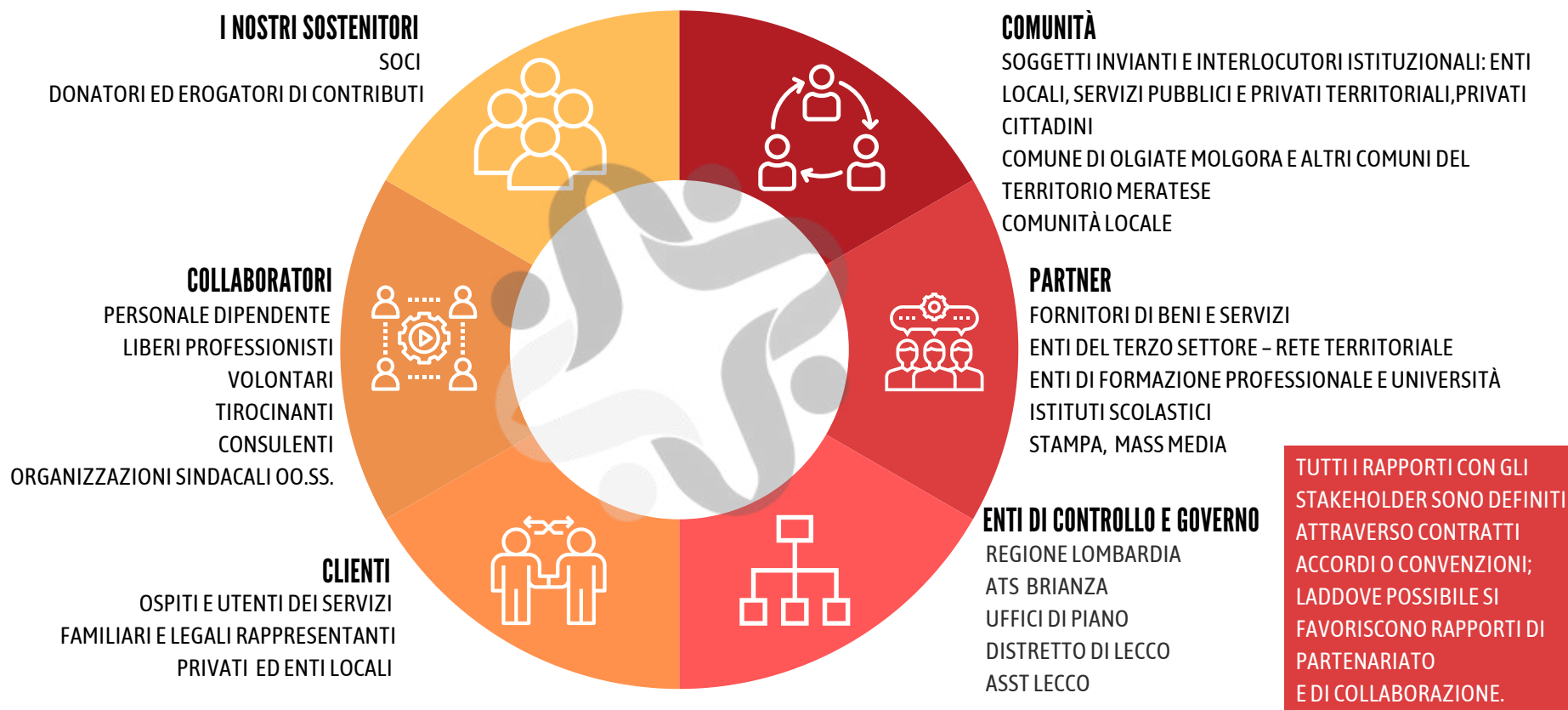


NETWORKING E COMUNICAZIONE

I NOSTRI STAKEHOLDER
PROGETTO COMUNICAZIONE
COSA DICONO DI NOI



I NOSTRI STAKEHOLDER





PROGETTO COMUNICAZIONE

Anche per il 2024 è proseguita l'attività di comunicazione istituzionale dell'Ente, in collaborazione con Mission Continuity, finalizzata a rendere evidente, all'interno e all'esterno, il lavoro svolto quotidianamente e i risultati ottenuti. I suoi obiettivi sono:

- radicare la collaborazione con il territorio, anche in occasione di progetti specifici;
- rendere l'Ente sempre più conosciuto e accreditato, anche come destinatario di donazioni o supporti in occasione di raccolta fondi;
- tenere informate e connesse le famiglie dei nostri ospiti e dei nostri utenti, i Soci, la comunità di "amici", gli stakeholders istituzionali, i donatori e le donatrici;
- supportare l'organizzazione di eventi che coinvolgono i diversi servizi dell'Ente.

Tra le novità del 2024 c'è l'attivazione del nuovo profilo Instagram, con l'obiettivo di raggiungere target differenti e nuovi, attraverso una comunicazione rivolta alle famiglie di bambini. Il tema focalizzato è quello dell'educazione alla natura, seguendo e proponendo attività in fattoria.

Con lo spostamento di BottegHaus è stato implementato il catalogo digitale, per presentare al meglio tutti i manufatti prodotti da ospiti ed utenti.

Sono state diverse le iniziative e le aperture al territorio che hanno impegnato l'Ente in attività di promozione, tramite comunicati stampa e collaborazione con la stampa locale, campagne di volantinaggio e di affissione, focus sui social e tramite sito:

- il progetto Compiti insieme! del CED La Casa di Sophia;

- la prima (in sold out) e la replica dello spettacolo "I Luoghi della Mente", nei mesi di febbraio ad Airuno e novembre a Osnago, che ha visto anche la gestione dello sbigliettamento a carico dell'Ente e attraverso la Rete del Dono;
- il Centro Estivo in Fattoria "Quando l'arte abbraccia la Natura";
- la Mostra Libera-Mente "La natura e il colore attraverso la Fluid Art Painting", nata in occasione della Festa patronale di Porcheria;
- la Festa di fine CRE e il progetto di riapertura alle scuole e alle associazioni della Fattoria;
- l'Halloween party e le giornate tematiche "Christmas Days";
- la Cerimonia al Famedio del Cimitero Monumentale per la Prof.ssa Maria Alda Bencini;
- la Festa di Natale dell'Ente.

Durante il periodo di Natale è stata attivata, per il secondo anno, la campagna di raccolta fondi "Lo senti? E' Natale!", con l'obiettivo di sostenere il nuovo progetto "L'Orto dei saperi e dei sapori", tramite la vendita di Panettoni solidali a privati ed aziende.

La continua implementazione del sito internet www.casaragazzi.it lo ha arricchito di informazioni, nel rispetto della normativa regionale e di quella nazionale sulla trasparenza. Anche il profilo Facebook e il canale Youtube sono in costante aggiornamento.

E' stato pubblicato un articolo sul notiziario comunale Dialoghi; ci si è mossi per sostenere la ricerca di personale da parte dell'Ente, non solo tramite i propri social e il sito, ma anche su siti specializzati e tramite la stampa locale; per la ricerca di volontari e tirocinanti si è attivata con le scuole la campagna "Vivi la tua estate con noi!".

Per aumentare la visibilità dell'Ente e favorire collaborazioni professionali, a fine anno è stato aperto un profilo LinkedIn.

Anche quest'anno il progetto comunicativo si è mosso per promuovere la campagna 5x1000 a favore di Casa dei Ragazzi IAMA Onlus, anche tramite mail specifiche indirizzate ai Commercialisti.



**FACEBOOK
PUBBLICATI 124 POST**



**INSTAGRAM
PUBBLICATI 81 POST E STORIES**



**SITO INTERNET
WWW.CASARAGAZZI.IT**

**20 ARTICOLI
PUBBLICATI
SUL SITO**



NEWSLETTER

**14 NEWSLETTER
A 1.100 CONTATTI**



**STAMPA LOCALE
15 ARTICOLI
PUBBLICATI SULLA
STAMPA LOCALE**



**GIORNALINO
L'ALBERO DELLE IDEE
3 COPIE
STAMPATE**

COSA DICONO DI NOI

I COMMENTI SUL PROFILO FACEBOOK

E' stato veramente emozionante, grazie siete stati tutti bravissimi! Un grazie particolare alle educatrici che hanno speso tantissimo tempo ed energie per questo spettacolo. Grazie per la vostra pazienza e per le attenzioni rivolte alle attrici e agli attori

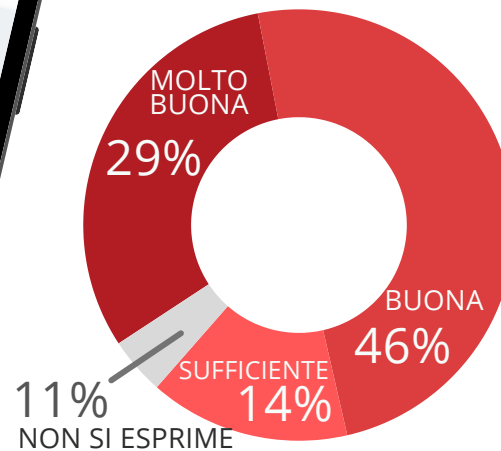
Bravissimi! Un'esperienza davvero speciale! Che bella gita!

Complimenti alla Presidente e a tutto il Personale che vive questo importante momento con il suo sempre prezioso impegno, accanto ai "ragazzi"



LA CUSTOMER SATISFACTION

Il livello di professionalità e attenzione del personale nel prendersi cura degli Ospiti in RSD, valutata dai loro Familiari e/o Legali Rappresentanti .



NON SONO STATI ESPRESSI GIUDIZI NEGATIVI





NOTE CONCLUSIVE

METODOLOGIA

La redazione del Bilancio Sociale si riferisce all'annualità 2024. Il Bilancio Sociale comprende l'Ente nel suo insieme e tutte le Unità di Offerta gestite da Casa dei Ragazzi IAMA Onlus.

Il presente bilancio sociale è stato redatto secondo le "Linee guida per la redazione del Bilancio Sociale degli enti del Terzo Settore" adottate con Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali del 04.07.2019 (GU n° 186 del 09.08.2019).

Per informazioni sul Bilancio Sociale di Casa dei Ragazzi IAMA Onlus contattare:
info@casaragazzi.it - tel. 039 9912071

MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO

Premesso che nelle more dell'adeguamento dello statuto alla normativa prevista dal "Codice del Terzo settore" (D.Lgs. n°117/2017), l'Ente non risulta essere ancora dotato di un organo di controllo, bensì del solo Revisore legale dei conti, previsto all'articolo 21 del citato statuto, si rileva che detto Revisore ha dichiarato nella propria relazione al bilancio d'esercizio che "Il bilancio sociale, predisposto dall'Ente con riferimento all'esercizio 2024, risulta essere conforme al contenuto delle Linee Guida di cui al D.M. del 4 Luglio 2019 (GU 9.08.19 n.186), con l'unica eccezione della sezione *Monitoraggio svolto dall'organo di controllo*, che non è presente in quanto l'organo di controllo non risulta essere stato nominato."

CREDITS & COPYRIGHT

Gruppo di lavoro:

Lorenzo Guzzetti
Chiara Bonfanti
Chiara Bernasconi
Michela Gigante
Referenti dei Servizi

Il Bilancio Sociale 2024 è stato realizzato sulla base della metodologia e della grafica impostate dello STUDIO GMB.



Tutte le immagini contenute nel Bilancio Sociale 2024 sono di proprietà della Casa dei Ragazzi IAMA Onlus.

Qualsiasi riproduzione, anche parziale, senza autorizzazione scritta è vietata

Chiuso in redazione 04/06/2025



Casa dei Ragazzi
I.A.M.A. Onlus

